

Joyccann Hagen

## PLANIFICATION DE LA PROVINCE D'OREGON TRAVAILLER ENSEMBLE: SON IMPACT

*Résumé: L'auteur a présenté ce document à la Rome Consultation 2002 sur les exercices et le partenariat. Elle a été assistante provinciale aux ministères pastoral et spirituel, pendant neuf ans. Elle a rempli sa tâche de façon très compétente. Elle a rendu possibles d'importants changements structurels et encouragé la diffusion du ministère des Exercices.*

**J**'ai rencontré le Père Tetlow pour la première fois en 1994. En tant qu'assistante provinciale d'assez fraîche date, j'avais conçu l'Institut de Spiritualité ignatienne, un événement de trois jours spécialement élaboré pour la formation de directeurs spirituels et ceux dont le ministère est animé par les exercices spirituels. J'avais écrit au Père Tetlow pour lui demander de venir présenter ces journées. Il avait accepté ! Je dois vous dire que j'étais très intimidée par ce jésuite qui avait écrit "Choisir le Christ dans le Monde", cette importante contribution à la formation de nos directeurs spirituels. Et, comme partie de ma propre formation, j'avais regardé et discuté des vidéos de Conférences et causeries du Père Tetlow sur les Exercices. Quand mon mari et moi-même sommes allés le chercher à l'aéroport, j'étais plutôt nerveuse, mais comme vous le savez tous, le Père Tetlow a une personnalité très rassurante et m'a immédiatement mise à mon aise. Inutile de le dire, j'ai rapidement apprécié son amitié, sa sagesse, ses encouragements, au cours de ces nombreuses années. Il est un de ces jésuites qui m'ont suivie, guidée et encouragée, et que j'appelle



un ami.

Ce qui a renforcé ces liens avec la Compagnie sont mon attachement aux *Exercices Spirituels* et mon engagement dans la mission telle qu'elle est décrite dans les documents congrégationnels de la compagnie. Pour moi, les documents de GC 34 sont particulièrement significatifs. Le décret 13 dit:

La 31ème Congrégation Générale nous a pressés de "promouvoir la collaboration avec les laïcs dans nos propres œuvres apostoliques". Depuis cette époque, une collaboration croissante avec les laïcs a étendu le champ de notre mission et transformé la manière dont nous l'accomplissons en coopération avec d'autres... La Compagnie de Jésus se met au service de cette mission du laïcat en offrant ce que nous sommes et avons reçu: notre héritage spirituel et apostolique, nos ressources en matière d'éducation et notre amitié. Nous offrons la spiritualité ignatienne comme un don spécifique pour l'animation du ministère des laïcs. [332, 337]

Je suis profondément reconnaissante à la Compagnie pour sa vision dans ce ministère et pour le soutien apporté aux nombreux laïcs qui ont dirigé et dirigent actuellement les retraites ignatienne. Les jésuites de la Province d'Oregon ont offert leur compétence et leurs encouragements pendant de nombreuses années, et continuent à inviter des laïcs à prendre part à cette importante oeuvre de la Compagnie.

*Mon histoire avec la Compagnie.* Avant d'entrer au service Provincial, j'étais directrice sociale à la Paroisse S. Leo, une paroisse jésuite urbaine à Tacoma, où j'ai développé plusieurs services sociaux. Au cours de ces années à S. Leo, j'ai été formée comme directrice spirituelle, et, ensuite, comme directrice spirituelle des Exercices dans la vie courante. J'ai été directrice spirituelle pendant dix huit ans.

Quand je suis passée de S. Leo à la Province, j'ai apporté beaucoup d'expérience en matière d'organisation et de planification. Le Père Provincial Sundborg désirait avoir de meilleures structures de communication et une planification plus approfondie. Ce que j'ai apporté en plus, et qui n'était pas dans ses prévisions, était un profond amour pour la spiritualité ignatienne, et beaucoup d'énergie et d'enthousiasme pour le ministère des *Exercices Spirituels*.

En tant qu'assistante pastorale pendant près de neuf ans, j'ai eu l'occasion de travailler avec de nombreux jésuites et laïcs qui partagent mon amour pour la spiritualité ignatienne. Je suis la seule assistante pastorale laïque aux États-Unis. Cela a certes été une expérience intéressante que d'être la seule non jésuite et la seule femme prenant part à des réunions avec dix ou même soixante-quinze jésuites!

Je peux dire honnêtement que les jésuites avec lesquels j'ai travaillé m'ont toujours bien soutenue personnellement ainsi que dans mon rôle dans la province: je crois que la manière de procéder du provincial, quand je suis entrée dans ce staff, a été décisive: faire accepter que ce soit une femme, et même une laïque, a prendre la charge d'assistante pastorale. Le provincial, le Père Sundborg, a écrit une lettre aux jésuites où il décrit le rôle que j'allais avoir. Il a clairement indiqué que j'avais l'autorité, en tant que son délégué, de prendre des décisions, et que j'avais la responsabilité de la supervision des ministères de ma charge. Nous avons ensuite fait le tour de la province pour me présenter. Quand le Père Bob Grimm devint provincial, il a, lui aussi, clairement dit que j'étais la personne avec laquelle les hommes auront à travailler.

*j'avais l'autorité, en tant que son délégué, de prendre des décisions, et j'avais la responsabilité de la supervision des ministères de ma charge*

Bien que le provincial ait les consciences à sa charge, c'est moi qui rencontre régulièrement les jésuites et le personnel des divers ministères pastoraux. Le provincial écoute mes observations et recommandations concernant le ministère des jésuites et en tient compte dans son discernement pour la mission des hommes. Quand, à l'occasion, certains ont essayé de lui parler de domaines qui, selon lui, étaient de mon ressort, il leur a dit de travailler avec moi. Il est très clair sur le point que, en tant qu'assistante pastorale, c'est ma responsabilité de superviser les paroisses et les ministères spirituels de la province.

*L'impact sur la planification provinciale.* Dans la province, il y a sept paroisses, deux maisons de retraites, un centre spirituel basé dans une

paroisse, le Centre de ressource ignatienne à Seattle, cinq organisations pour les Exercices spirituels dans la vie courante, et la Communauté de vie chrétienne. Une partie de mon travail consiste à assurer une formation permanente pour des laïcs et des jésuites dans ces paroisses et ministères de la spiritualité.

La province a une structure plutôt élaborée, composée de sept commissions. J'en préside deux : le ministère paroissial et la commission de spiritualité; le ministère paroissial est composé d'un représentant du personnel et le curé de chacune des sept paroisses, un scolastique jésuite, et un enseignant jésuite de liturgie ayant expérience de ministère paroissial; la commission de spiritualité comprend des partenaires jésuites et laïcs de nos maisons de retraite, des centres spirituels, des Communautés de vie chrétienne, des Exercices Spirituels dans la vie courante, et deux universitaires s'occupant de spiritualité et de justice. Ces commissions sont chargées de conseiller le provincial sur la direction et les besoins de ces ministères et de pourvoir à des liens vitaux entre ces ministères et les autres apostolats dans la province (nous engageons des scolastiques à nos sept commissions pour les préparer au ministère apostolique et développer leurs compétences en matière de collaboration).

La province d'Oregon a été, aux Etats-Unis, la première qui a eu un laïc comme directeur des écoles secondaires. Les écoles secondaires ont formé un comité, qui est devenu une commission il y a longtemps, et ont ensuite élaboré la voie à suivre pour les autres apostolats. Les jésuites et un laïc (nommé par l'école) s'occupent de la coordination générale pour ces lycées. Nous avons utilisé ce même modèle pour les Exercices spirituels dans la vie courante qui se sont développés dans la province.

L'intérêt pour les *Exercices Spirituels* a continué à augmenter et à affecter les initiatives apostoliques et la planification. Il a certainement un impact sur comment les jésuites et les collègues laïcs voient leur mission. La spiritualité ignatienne s'est diffusée bien au delà des apostolats jésuites et devient de plus en plus un élément vital de la vie spirituelle de catholiques et de non-catholiques. Les exercices spirituels ont été adaptés pour des marginalisés, des alcooliques en voie de recouvrement, des personnes non catéchisées. Les jésuites ont particulièrement bien répondu

à la formation de laïcs comme directeurs d'exercices spirituels. Les scolastiques jésuites montrent un grand intérêt pour le ministère des Exercices. Dans ce monde plein de forces négatives, et de bien de façons spirituellement à la dérive, la spiritualité ignatienne a beaucoup à offrir. Les *Exercices Spirituels*, qui sont un don à l'Eglise et au monde, offrent l'espoir et la clarté, à une époque de bouleversements et de confusion spirituelle et culturelle.

*Histoire de notre groupe de collègues dans la Province d'Oregon.* Des collègues laïcs dirigent les Exercices spirituels dans la vie courante depuis dix-neuf ans. Notre premier groupe avait été invité à faire les exercices de l'annotation 19 et discerner notre appel pour diriger les retraites des Exercices dans la vie courante. Depuis ces temps-là, des retraites d'Exercices dans la vie courante ont été largement offerts dans la province, par des jésuites et des directeurs laïcs. Nous utilisons différents modèles et je voudrais vous raconter l'histoire de quelques-uns de ceux-ci.

□ Exercices dans la vie courante "Puget sound". La première retraite de la dix-neuvième annotation a été commencée à Seattle, en 1983, par un jésuite et une sœur du Saint-Nom. Ce groupe opérait assez indépendamment de la province et s'était organisé en corps constitué. Il y a quatre ans ils se sont aperçus qu'ainsi ils n'avaient aucun statut de lien formel avec la province ou l'archidiocèse de Seattle. Ils ont demandé d'entrer dans une relation de parrainage avec la province. Nous avons fourni un accord de parrainage similaire à ceux formulés dans les écoles secondaires. Ce parrainage est l'affirmation par la compagnie de Jésus qu'un ministère est dans la tradition ignatienne et aura le soutien et l'assistance continus de la Compagnie. Le parrainage pour les Exercices dans la vie courante a quatre composantes:

1) le partage de l'autorité à travers des responsabilités de gouvernance clairement définies; 2) la perpétuation des Exercices Spirituels à travers la formation continue du ministère et de ses directeurs; 3) la création de structures viables de liens pour une communication effective; 4) un engagement à l'évaluation du ministère par la Compagnie. L'an dernier, l'accord a été conclu.

□ La paroisse St Francis Xavier en Montana est une histoire très différente. Contrairement à Seattle, où il y a une université jésuite et

d'autres institutions jésuites, il n'y a, en Montana, que peu de ressources pour la formation continue et le support. (Montana a la superficie du Japon et une population de moins de 1% de celle du Japon). En 1993, en faisant un tour de la province avec le provincial, nous avons eu une réunion avec le concile pastoral à S.Francis. A la question du provincial, "Que peut faire la province pour soutenir les ministères?", trois femmes ont répondu en disant qu'elles voulaient les exercices spirituels. Nous avons répondu: "Oh, ça, nous pouvons le faire!". Puis, je suis rentrée à la maison pour voir comment nous pouvions "faire ça". En automne 1993, nous avons demandé à un des jésuites de la paroisse d'identifier un groupe de paroissiens et de les guider pendant plusieurs mois selon le programme "Défi 2000" du Père Mark Link. Nous avons utilisé ce programme pour aider les gens à s'habituer à une routine quotidienne de prière et de partage de la foi, et aussi de commencer à les familiariser avec les mouvements ignatiens et le langage des *Exercices*. Au printemps suivant, la semaine après Pâques, un jésuite de Portland et moi-même avons dirigé un groupe de quatorze personnes dans une Retraite de huit jours.

De ce groupe, douze ont ensuite décidé de faire la retraite des Exercices dans la vie courante. Cet été-là, plusieurs jeunes jésuites ont travaillé avec eux pour développer leurs compétences en tant que directeurs spirituels, ainsi que leur connaissance des Exercices. L'année suivante, ils ont commencé à diriger une retraite avec le suivi et les encouragements de deux jésuites. Bien que des personnes viennent de tout le diocèse pour la retraite, celle-ci est parrainée et financée par la paroisse de St Francois Xavier. Donc, ces Exercices dans la vie courante du Montana constituent un ministère de la paroisse. Ceci est un merveilleux exemple d'un groupe de laïcs engagés qui ont un profond amour pour les Exercices. Ils ont développé un solide programme de formation. Ces hommes et ces femmes offrent leur temps et leurs compétences; ils offrent une supervision individuelle, se rassemblent une fois par an pour un atelier intensif, et participent à toutes les expériences de formation offertes par la province et par le bureau national des ministères jésuites de la retraite et du renouvellement.

□ Un des meilleurs exemples que nous avons de collaboration par des

institutions jésuites est le groupe d'Exercices dans la vie courante de Spokane, Etat de Washington. Son comité de directeurs représente l'Université Gonzaga, l'école préparatoire Gonzaga, la paroisse S. Aloysius, la Communauté jésuite, et la province de l'Oregon. Ces institutions financent les frais de ce groupe, dont la directrice administre le programme et coordonne les retraites. Elle forme et suit aussi de nouveaux directeurs et maintient la communication entre les diverses institutions.

Il y a d'autres groupes d'Exercices dans la vie courante, en Oregon, dans l'Etat de Washington, en Alaska. Chacun de ces groupes a une gouvernance et un mode de financement légèrement différents, mais tous utilisent le même format de base. Les retraitants se réunissent avec un directeur spirituel une ou deux fois par semaine et tous les retraitants et directeurs se réunissent un matin ou un soir par mois. Le jour de retraite comprend des points de prière et de réflexion sur un mouvement ou sur une méditation des Exercices, partage de foi en petits groupes et un rite de fermeture ou une liturgie. Chaque groupe a aussi développé de bons programmes de formation, un système de suivi et supervision, et une formation continue pour les directeurs.

A cause de mon expérience et de ma passion sur l'importance des *Exercices Spirituels*, j'ai été capable d'aider à développer les différents projets et programmes dans mon rôle d'assistante provinciale. J'ai aussi eu la chance de travailler avec deux provinciaux qui m'ont encouragée, moi et les guides laïcs de la province, à donner le temps et l'énergie nécessaires pour ce travail.

*Un des résultats* de l'engagement des personnes dans les *Exercices Spirituels* et dans le fait de travailler dans les apostolats jésuites a été un désir de partenariat. Elles veulent un rapport très ouvert et continu, basé en partie sur l'amitié et en partie sur le désir de rester liés de quelque façon. Quelques-uns voudraient être engagés en mission aux côtés de la Compagnie. Ils ont été appelés dans la mission de Jésus suite à la pratique des Exercices spirituels. Le point de convergence de notre voyage ensemble doit être la mission. Le partenariat doit être, à sa fondation, apostolique et spirituel. Je pense que la Communauté de vie chrétienne

*quelle que soit la forme  
qu'elle prenne, elle sera  
enracinée dans les  
Exercices Spirituels de  
S. Ignace et en mission*

est le modèle idéal; communautés de prière, réflexion, et discernement, qui mènent à l'action missionnaire. Je ne crois pas que, dans la province de l'Oregon, nous avons prêté assez d'importance à comment la

Communauté de vie chrétienne peut être un modèle pour le partenariat apostolique. Je pense que nous continuons à demander ce que nous sommes capables de soutenir. Comment serons-nous en partenariat dans le futur?

Beaucoup d'expériences ont été faites, ces dernières années, à travers les Etats-Unis et dans d'autres parties du monde, concernant une liaison plus étroite entre des laïcs et la

compagnie. Elles ont comme base notre mission, ou notre travail ensemble. Nous devons continuer notre réflexion et nos échanges de vue sur ce que cela pourrait devenir. Nous ne pouvons pas développer des structures qui donnent le statut d'"associé jésuite" ou "partenaire" qui n'inclue pas l'appel à vivre avec un esprit de générosité. Nous, laïcs, devons, avec nos collègues jésuites, développer des structures qui tiennent compte des dons et désirs des laïcs de vivre selon un paradigme ignatien et acceptent qui nous sommes en tant que laïcs. Le Père Louis Sintas, S.J., a écrit dans cette revue (num. 96): "Nous devons continuer à distinguer jésuite et ignatien. Nos collaborateurs peuvent fort bien devenir ignatien; ils ne seront jamais jésuites". Un collègue a un jour décrit la relation entre laïcs et jésuites en nous qualifiant nous laïcs de "belle-famille". Nous ne sommes pas nés dans la famille; mais nous avons une relation plus étroite que celle de simple amitié.

Les *Constitutions* de la Compagnie de Jésus et les documents de congrégation appartiennent à la Compagnie. Bien que, certainement, les documents congrégationnels puissent enrichir nos conversations. Nous, laïcs, qui désirons être associés avec la compagnie, nous devons développer notre propre manière de procéder. En reconnaissant que, quelle que soit la forme qu'elle prenne, elle sera enracinée dans les *Exercices Spirituels* de S. Ignace et en mission.

